

de supervivencia tienden a desaparecer.

Situación de la CIAP

La crisis financiera internacional ha afectado considerablemente las actividades de la CIAP, al bajar las exportaciones continuamente desde el 2008 ha significado la reducción de personal y de toda serie de actividades, sobre todo las actividades sociales, de capacitación, de fortalecimiento organizativo, etc. A raíz de pérdidas en Intercrafts Perú entre 2011 y 2012, el 2013 se ha dejado de transferir el 5.5% de las exportaciones que Intercrafts transfería a CIAP para sus actividades sociales, el 2013 se transfirió un fondo fijo aproximado de S/. 30,000 de acuerdo a un presupuesto básico y sólo para el trabajo de la Presidenta.

La crisis artesanal igualmente provoca retrasos, incumplimientos, mala calidad de los productos, que se acentúa con la falta de liquidez, pues en los últimos años se ha invertido en activos fijos (Terrenos y construcción del local) que ha dejado a la empresa sin capital de trabajo.

Por otra parte el sistema comercial que implica la intermediación de una estructura del grupo productor (empresas de los grupos), se ha vuelto una traba, dificulta la comunicación con los productores finales, la respuesta ante los pedidos y demanda de muestras es muy lenta, los pagos demoran en llegar al productor, etc. En la situación actual se ha planteado un sistema de trabajo directo con los artesanos, al estilo de Allpa o Manos Amigas, pero los grupos de CIAP no aceptan, puesto que la organización es la naturaleza misma de CIAP.

Por otra parte, hay una crisis de liderazgo, los hijos de los artesanos no continúan con el oficio de sus padres, por tanto no hay muchos artesanos jóvenes y los líderes antiguos se van retirando de la actividad, por tanto escasean los buenos líderes, no hay una respuesta rápida ante los problemas, el ejemplo es la destitución del último Presidente de CIAP por malos manejos económicos.

Las alternativas de solución para revertir estos problemas son: Cambio del sistema de trabajo a una relación más directa con los artesanos que siguen en actividad (hay una oposición de las organizaciones de base), trabajo selectivo con los artesanos y captación de nuevos artesanos, la venta de uno de los terrenos para resolver el problema financiero (acuerdo tomado recientemente), reducción de costos eliminando gastos no indispensables (reducción de gastos sociales y de los fondos que se transfieren a CIAP), etc.